

	INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGIA				
	CONSTRUÇÃO E REFORMA SEGURA				
Proposto por: Qualidade		Verificado por: Núcleo Normativo		Aprovado por: Direção Geral	
Tipo de POP: GERAL		Código do POP: POLITICA.INC.008		Início da vigência: Junho 2019	Revisão: 1 Página:

CONSTRUÇÃO E REFORMA SEGURA

	CONSTRUÇÃO E REFORMA SEGURA	Código da Norma:	POLITICA.INC.008
		Revisão:	1
		Página:	

1. OBJETIVO

O objetivo principal é minimizar o risco durante obras, reformas ou construção. Desta forma apresenta ferramentas da Qualidade a fim de alcançar: maior conhecimento das áreas envolvidas nas diferentes fases dos projetos; auxiliar, de modo eficiente, as decisões a serem tomadas entre as áreas envolvidas; avaliar riscos de cada projeto e as medidas de precaução a serem tomadas; e padronizar a prática de verificação do cumprimento das normas e boas práticas para execução das obras e reformas.

2. METODO DE TRABALHO

2.1 Instituir um Comitê de Obras, de caráter técnico consultivo permanente para assessorar a Direção Geral (composta por membros do Núcleo da Qualidade e Segurança; Hotelaria; CCIH; Patrimônio; TI; Engenharia Predial; Engenharia Clínica; Enfermagem e gerentes dos setores envolvidos em cada obra ou reforma; Núcleo de Saúde do Trabalhador (NST) e CIPA) com o objetivo de planejar as transferências das unidades funcionais; estabelecer as condições necessárias para o funcionamento da assistência; e implantar prática sistematizada de monitoramento para acompanhar o cumprimento das normas e orientações previstas nas recomendações dos controles de segurança dispostos na legislação em vigor;

2.2 Aplicar uma matriz de precaução de risco em obras, Matriz ICRA, adaptado a partir dos dados do *Premier Safety Institute*¹, para classificar os riscos das áreas que sofrerão intervenção física durante o período da execução da obra;

2.3 Construir um instrumento, *check list* de verificação para que o Comitê de Obras possa acompanhar e auditar a obra ou reforma em 03 fases diferentes,

¹ <https://www.premierinc.com/quality-safety/tools-services/safety/topics/construction/downloads/ICRA-MatrixColorRevised-091109.pdf>

	CONSTRUÇÃO E REFORMA SEGURA	Código da Norma:	POLITICA.INC.008
		Revisão:	1
		Página:	

início da obra, durante a obra e pós-obra, com o objetivo de sistematizar a avaliação do cumprimento das ações.

3 RESPONSABILIDADES

REFORMA DE AMBIENTE			
	ATIVIDADES	PARTICIPANTES	DESCRIÇÃO DO PROCESSO
1	Solicitar reforma	Solicitante do setor demandante	Identificada a necessidade o solicitante encaminha a solicitação de reforma.
2	Avaliar necessidade do serviço	Engenharia Predial	A Engenharia avalia a pertinência da solicitação, através de verificação no local e entrevista com a chefia solicitante. Caso seja necessário solicita orçamento a empresa executora pertinente, para avaliação e possível aprovação.
3	Avaliar atividades necessárias para realizar a obra	Engenharia Predial	A Engenharia avalia as atividades necessárias para atender a solicitação do setor
4	Aplicar mapa de risco de acordo com o local e a definição da atividade para realizar a obra	Comitê de Obras	Definir a classe de medidas de prevenção para minimizar o risco da intervenção. Divulgar o mapa de risco. Assessorar e assegurar o cumprimento adequado das medidas de prevenção e controle.
5	Avaliar proposta orçamentaria e cronograma de trabalho	Engenharia	A Engenharia avalia o orçamento entregue pela empresa executora, seu impacto no financeiro do contrato, impacto nos serviços em andamento e cronograma de execução.
6	Avaliar e definir o tempo para retirada de equipamentos médicos caso existam no local	Engenharia, Engenharia Clinica	A Engenharia Informa a Engenharia Clinica o local, para que seja estimado o tempo necessário para a retirada e posterior remontagem dos equipamentos médicos existentes no local.
7	Avaliar e definir o tempo para a retirada de mobiliário com numero de patrimônio caso existam no local	Engenharia, Patrimônio	A Engenharia Informa ao Patrimônio o local, para que seja estimado o tempo necessário para a retirada e posterior recolocação do patrimônio existente no local.

	CONSTRUÇÃO E REFORMA SEGURA	Código da Norma:	POLITICA.INC.008
		Revisão:	1
		Página:	

8	Avaliar tempo para a limpeza terminal pós-obra	Engenharia, Hotelaria	A Engenharia Informa a Hotelaria (limpeza) o local, para que seja estimado o tempo necessário para a limpeza e Higienização pós-obra.
9	Avaliar tempo para a retirada do material de informática	Engenharia, TI	A Engenharia Informa a TI o local, para que seja estimado o tempo necessário para a retirada dos computadores.
10	Estabelecer cronograma de execução da reforma	Engenharia, Engenharia Clinica, Patrimônio, Hotelaria (limpeza), TI	A Engenharia totaliza os tempos estimados pela eng. Clinica, Hotelaria (limpeza), TI e patrimônio e estabelece o tempo necessário para a intervenção em cronograma.
11	Comunicar o tempo necessário para intervenção	Engenharia, Setor Solicitante	A Engenharia comunica ao setor solicitante o tempo necessário para a execução dos serviços e solicita autorização de inicio, com prazo mínimo de 15 dias de antecedência.
12	Aprovar Orçamento do serviço	Engenharia / empresa executora	Caso seja aprovada a intervenção inicia-se o processo de abertura de OS.
13	Abrir Ordem de Serviço (OS)	Solicitante do setor demandante / Agente Administrativo da Engenharia	A Engenharia abre a OS e encaminha ao solicitante o Nº da OS para acompanhamento.
14	Definir fluxo de entrada e saída de material, entulho e trabalhadores	Engenharia Predial	A Engenharia define e torna publico o fluxo de entrada e saída de material, entulho, e trabalhadores para organização dos setores envolvidos e do entorno.
15	Definir fluxo de pacientes, visitantes e acompanhantes	Setor demandante, Divisão de Enfermagem, Administração	Fluxo de pacientes, visitantes e acompanhantes é definido e tornado publico para organização dos setores envolvidos e do entorno
16	Avaliar setores a sofrerem impacto da obra	Comitê de Obras	O Comitê deve estudar o impacto nos setores do entorno de toda a obra
17	Comunicar aos setores impactados o cronograma da obra	Comitê de Obras	O Comitê comunicará o cronograma aos setores do entorno de toda a obra
18	Aplicar instrumento de auditoria antes da obra	Comitê de Obras	Aplicação do instrumento de auditoria antes do inicio da obra

	CONSTRUÇÃO E REFORMA SEGURA	Código da Norma:	POLITICA.INC.008
		Revisão:	1
		Página:	

19	Encaminhar OS aos executores	Agente Administrativo da Engenharia Predial	A Engenharia encaminha a OS por e-mail a empresa executora.
20	Afixar mapa de risco na entrada e dentro do local da obra	Comitê de Obras	Mapa de risco disponibilizado no setor
21	Iniciar execução da OS	Empresa executora	Empresa executora verifica a necessidade de material, coloca a OS em uma fila de espera para execução. Prioridade da fila: termino de demandas anteriores.
22	Acompanhamento dos serviços	Engenharia / Empresa executora	A engenharia fiscaliza diariamente a execução dos serviços, solicitando reparos e ou agilidade em sua execução; correção/adequação de vedações bem como a limpeza durante a execução
23	Aplicar instrumento de auditoria durante a obra	Comitê de Obras	Aplicação do instrumento de auditoria durante a obra
24	Fechamento da OS	Empresa executora, setor demandante, Agente Administrativo da Engenharia	Responsável pela execução solicita a engenharia assinatura de fechamento e avaliação dos serviços no corpo da OS. Empresa executora encaminha a OS para fechamento e avaliação da Engenharia. A engenharia avalia o serviço caso seja necessário e posteriormente fecha a OS ou solicita os reparos nos serviços.
25	Aplicar instrumento de auditoria após obra	Comitê de Obras	Aplicação do instrumento de auditoria após a obra
26	Comunicado de conclusão dos serviços	Engenharia Predial	A engenharia comunica ao serviço de hotelaria a conclusão dos serviços e liberação do local para limpeza.
27	Liberação do espaço de obra/reforma	Comitê de Obras	O Comitê libera o uso do espaço através de Relatório Interno

	CONSTRUÇÃO E REFORMA SEGURA	Código da Norma:	POLITICA.INC.008
		Revisão:	1
		Página:	

4 MAPA DE RISCO

O mapa de risco será definido considerando: local da intervenção; atividade que será realizada; classe e medidas a serem aplicadas.

4.1 Definições do local da obra

4.1.1 Identificar os GRUPOS DE RISCO que serão afetados.

Se mais de um grupo de risco for afetado, selecione o grupo de maior risco:

GRUPO 1	GRUPO 2	GRUPO 3	GRUPO 4
BAIXO RISCO	MEDIO RISCO	ALTO RISCO	ALTISSIMO RISCO
Areas Administrativas	Métodos Gráficos Radiologia Nutrição Ressonância Magnética Reabilitação Corredores públicos Almoxarifado Rouparia	Laboratório Unidades de internação Ambulatório Farmácia Banco de Sangue Medicina Nuclear	Hemodinâmica Centro Cirúrgico Unidades de Terapia Intensiva CME

	CONSTRUÇÃO E REFORMA SEGURA	Código da Norma:	POLITICA.INC.008
		Revisão:	1
		Página:	

4.2 Definições da atividade

4.2.1 Definir o TIPO de Atividade do Projeto de Construção

TIPO A	Inspeção e atividades não invasivas - Inclui, mas não se limita a: ▪ Remoção de telhas ou placas de forro apenas para inspeção ▪ Pintura de parede ou forro sem lixar ▪ Limpeza ou reparo de caixilhos ▪ Revestimento de paredes, serviços de elétrica, instalação de canos, atividades que não geram poeira ou exigem o corte de paredes ou o acesso a tetos.
TIPO B	Atividades de pequena escala e curta duração que criam um mínimo de poeira - inclui, mas não se limita a: ▪ Instalação de cabeamento telefônico e computador ▪ Furação de parede, piso e forro ▪ Pequenos serviços de marcenaria ▪ Troca de filtros e grelhas de ar condicionado ▪ Corte de paredes ou teto onde a migração de poeira pode ser controlada.
TIPO C	Trabalho que gera um nível moderado a alto de poeira ou requer demolição ou remoção de qualquer componente ou montagem fixa de edificação - Inclui, mas não se limita a: ▪ Lixamento de paredes para pintura ou revestimento de paredes ▪ Remoção de revestimentos de piso, telhas do teto ▪ Troca de equipamentos de ar condicionado ▪ Execução de marcenaria ▪ Instalação de equipamentos de grande porte – tomógrafos, RM ▪ Nova construção de parede ▪ Trabalho em dutos ou trabalho elétrico acima dos tetos ▪ Atividades de cabeamento ▪ Qualquer atividade que não possa ser concluída em um único turno de trabalho
TIPO D	Principais projetos de demolição e construção -Inclui, mas não se limita a: ▪ Atividades que exigem turnos de trabalho consecutivos ▪ Requer demolição pesada ou remoção de um sistema completo de cabeamento ▪ Nova construção.

	CONSTRUÇÃO E REFORMA SEGURA	Código da Norma:	POLITICA.INC.008
		Revisão:	1
		Página:	

4.3 Definições de classe e medidas a serem aplicadas

RISCO DO PACIENTE	TIPO A	TIPO B	TIPO C	TIPO D
BAIXO	I	II	II	III/IV
MEDIO	I	II	III	IV
ALTO	I	II	III/IV	IV
ALTISSIMO	II	III/IV	III/IV	IV

4.3.1 Descrição das Precauções de Controle de Infecção Necessárias por Classe

CLASSE I	1. Executar o trabalho por métodos para minimizar o aumento de poeira 2. Substituir imediatamente o forro de teto deslocado para inspeção visual 3. Limpar a área de trabalho após a conclusão da tarefa
CLASSE II	1. Criar meios para controlar a dispersão da poeira 2. Fechar e selar as portas não utilizadas 3. Bloquear e selar as aberturas de ventilação 4. As superfícies de trabalho devem ser cobertas com limpeza úmida para controlar a poeira durante cortes e perfurações 5. Limpar as superfícies de trabalho com produto de limpeza 6. Conter resíduos de construção antes do transporte em recipientes bem cobertos 7. Remover poeira com pano úmido

CLASSE III

1. Criar meios para controlar a dispersão da poeira ao promover limpeza úmida das áreas de acesso a obra durante a execução
2. Bloquear e selar as aberturas de ventilação para evitar a contaminação do sistema de dutos
3. As superfícies de trabalho devem ser cobertas com névoa de agua para controlar a poeira durante cortes e perfurações
4. Completar todas as barreiras críticas, ou seja, tapumes, lona plástica, para selar a área de de trabalho
5. Manter a pressão de ar negativa no local de trabalho, utilizando unidades de aspiração de ar equipadas com filtro HEPA
6. Conter resíduos de construção antes do transporte em recipientes bem cobertos - entulho em contêineres
7. Cobrir carros de transporte
8. Não remover barreiras da área de trabalho até que o projeto concluído seja inspecionado pelo Comitê de Obras
9. Remover os materiais de barreira cuidadosamente para minimizar a disseminação de sujeira e detritos associados à construção
10. Limpar a área de trabalho a vácuo com aspiradores com filtro HEPA.
11. Remover poeira com pano úmido pela empresa responsável pela obra
12. Após a conclusão, restaurar o sistema de dutos
13. Limpeza terminal pela equipe de higiene hospitalar

CLASSE IV

1. Bloquear e selar as aberturas de ventilação para evitar a contaminação do sistema de dutos
2. Completar todas as barreiras críticas, ou seja, madeira compensada, lona plástica, para selar a área de de trabalho
3. Manter a pressão de ar negativa no local de trabalho, utilizando unidades de filtragem de ar equipadas com HEPA.
4. Vedar furos e canos
5. Construir uma antessala e exija que todos os funcionários passem por esta sala para que possam ser aspirados usando um aspirador HEPA antes de saírem do local de trabalho ou possam usar um macacão descartável que seja removido cada vez que saírem do local de trabalho
6. Todo o pessoal que entra no local de trabalho é obrigado a usar coberturas de sapato. As capas dos sapatos devem ser trocadas sempre que o trabalhador sair da área de trabalho.
7. Não remover barreiras da área de trabalho até que o projeto concluído seja inspecionado pelo Comitê de Obras
8. Remover o material de barreira cuidadosamente para minimizar o espalhamento de sujeira e detritos associados à construção
9. Conter resíduos de construção antes do transporte em recipientes bem cobertos
10. Cobrir os receptáculos de transporte ou carros. Cobertura de fita, a menos que a tampa seja sólida
11. Limpar a área de trabalho a vácuo com aspiradores com filtro HEPA.
12. Remover poeira com pano úmido
13. Após a conclusão, restaurar o sistema de dutos

	CONSTRUÇÃO E REFORMA SEGURA	Código da Norma:	POLITICA.INC.008
		Revisão:	1
		Página:	

4.4 MAPA DE RISCO DA OBRA A SER DISPONIBILIZADO NA ENTRADA

OS N°	ATIVIDADE	CLASSE RISCO ATIVIDADE	GRUPO RISCO AFETADO	PRECAUÇÕES NECESSÁRIAS	ENGENHEIRO RESPONSÁVEL

4.5 PLACA A SER DISPONIBILIZADA NA ENTRADA



**ESTA OBRA É ACOMPANHADA PELO
COMITÊ DE OBRAS DO INC PARA
GARANTIR SEGURANÇA AOS
PACIENTES, VISITANTES E
FUNCIONÁRIOS.**

	CONSTRUÇÃO E REFORMA SEGURA	Código da Norma:	POLITICA.INC.008
		Revisão:	1
		Página:	

5 FORMULÁRIOS

	INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGIA
	FORMULÁRIO DE AUDITORIA DE OBRA – FASE I PRÉ

DATA	CONFORME	NÃO CONFORME	NÃO SE APLICA
1 REUNIAO DO COMITE ANTES DO INICIO DA OBRA			
2 PLANO DE ADEQUAÇÃO DE DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA E REDE DE ESGOTO			
3 PLANO DE ADEQUAÇÃO DE REDE ELÉTRICA			
4 DEFINIDO O FLUXO DE PACIENTES			
5 DEFINIDO O FLUXO DE VISITANTES E ACOMPANHANTES			
6 DEFINIDO O FLUXO DE RETIRADA DE ENTULHO			
7 DEFINIDO O FLUXO DOS ELEVADORES			
8 DEFINIDO O HORÁRIO DE TRABALHO			
9 DEFINIDO O FLUXO DE ENTRADA/SAÍDA DOS TRABALHADORES			
10 VERIFICAÇÃO DO MATERIAL A SER UTILIZADO QUANTO A POTENCIAL TOXICIDADE			

	CONSTRUÇÃO E REFORMA SEGURA	Código da Norma:	POLITICA.INC.008
		Revisão:	1
		Página:	

	INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGIA
	FORMULÁRIO DE AUDITORIA DE OBRA- FASEII DURANTE

ITENS	C	NC	N/A
1 SISTEMA DE AR CONDICIONADO DA OBRA ISOLADO DAS DEMAIS ÁREAS			
2 TAPUMES E CORTINAS DE LONA USADOS PARA ISOLAR OUTRAS ÁREAS DO LOCAL DE TRABALHO ANTES DO INÍCIO DA OBRA			
3 PRESSÃO NEGATIVA DO AR DENTRO DO LOCAL DE TRABALHO USANDO VENTILADORES COM DUTOS PARA FORA DO AMBIENTE			
4 VEDAÇÃO ADEQUADA DE TODOS OS ORIFÍCIOS, TUBOS, CONDUITES E DUTOS			
5 CONSTRUÍDO ANTE SALAS PARA QUE O PESSOAL CIRCULE POR ELAS, SENDO NECESSÁRIO O USO DE AVENTAIS OU CAPAS DESCARTÁVEIS QUE DEVEM SER REMOVIDAS ANTES DE DEIXAR O LOCAL DE TRABALHO			
6 TODAS AS PESSOAS QUE ENTRAM NO LOCAL DE TRABALHO USAM PROTEÇÃO PARA SAPATOS			
7 PROTEÇÕES DOS SAPATOS TROCADAS TODA VEZ QUE SAIEM DA ÁREA DE TRABALHO			
8 VEÍCULOS DE TRANSPORTE COBERTOS COM PLÁSTICO E PANO ÚMIDO			
9 ENTULHO MANTIDO EM CONTÊINER ANTES DO TRANSPORTE			
10 MAPAS DE RISCO FIXADO NA PORTA DE ENTRADA DA ÁREA DE OBRA			
11 TRABALHADORES TREINADOS SOBRE O MAPA DE RISCO			
12 LIMPEZA E VEDAÇÃO DAS AREAS DURANTE A EXECUÇÃO DA OBRA			

	CONSTRUÇÃO E REFORMA SEGURA	Código da Norma:	POLITICA.INC.008
		Revisão:	1
		Página:	

	INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGIA
	FORMULÁRIO DE AUDITORIA DE OBRA – FASE III PÓS

	C	NC	NA
1 NÃO REMOVER AS BARREIRAS DA ÁREA DE TRABALHO ATÉ QUE O SERVIÇO SEJA CONCLUÍDO E INSPECIONADO PELO COMITÊ E TOTALMENTE HIGIENIZADO			
2 REMOVER AS BARREIRAS COM CUIDADO PARA NÃO ESPALHAR SUJEIRA E ENTULHO PROVENIENTES DA OBRA			
3 LIMPAR A ÁREA DE TRABALHO COM ASPIRADORES COM FILTRO HEPA E PANO UMIDECIDO			
4 REMOVER O ISOLAMENTO DO SISTEMA DE REFRIGERAÇÃO E TUBULAÇÕES ONDE O TRABALHO FOI EXECUTADO			
5 LIMPEZA DA ÁREA DE TRABALHO			
6 AGENDAR LIMPEZA TERMINAL COM A EQUIPE DE HIGIENE HOSPITALAR			